



سمنهارهای مختلف با آن‌ها حفظ کنیم.

انگلیس نیز کم کم خود را به آن‌ها می‌رسانند و پول‌ساز می‌شوند. بعضی از باشگاه‌های فرانسوی نیز در حال رساندن خود به این سطح هستند.

📌 شخصیت شما به لحاظ منظم بودن به ساختار فوتبال آلمان نزدیک‌تر است. این طور نیست؟ کار کدام مربی مورد پسند شما است؟

اخیرا مدل بازی فوتبال آلمان را می‌پسندم. از بین مربیانی که اکنون در حال فعالیت هستند بیشتر مدل کاری آرسن ونگر را دوست دارم.

📌 بعد از الکس فرگوسن منچستر یونایتد دیگر در اوج نبود، آیا این را می‌پذیرید؟

بله، صددرصد. این امر بسیار طبیعی بود و بسیاری نیز در فوتبال دنیا و محافل تخصصی دوران بعد از فرگوسن را پیش بینی کرده بودند و به خاطر اثرات و ریشه‌های عمیقی که این فرد در طول مدت ۲۷ سال در این باشگاه ایجاد کرده بود، باعث شد این دوران تا شکل‌گیری ریشه‌های جدید طول بکشد. اکنون صحبت بر این است که آرسنال بعد از ونگر نیز همین گونه خواهد بود.

📌 پس می‌توانیم ایسن امر را به تیم ملی فوتبال بعد از کی‌روش ربط دهیم و باید منتظر دوران افول وحشتناکی باشیم.

شک نکنید که این اتفاق خواهد افتاد.

📌 آیا می‌توان آینده‌ای برای فوتبال اعراب حوزه خلیج فارس تصور بود؟

خیر، فیفا حدود ۲۰ سال قبل، هفت شاخصه را برای پیشرفت سریع فوتبال کشورهای در حال توسعه برای رسیدن به سطح فوتبال اروپا در نظر گرفت. اول موقعیت جغرافیایی، است، یعنی آیا این کشورها در منطقه‌ای قرار دارند که چهار فصل را داشته باشد؟ این کشورها دارای این شاخصه نیستند. دومین پارمتر قابلیت‌های ژنتیکی است. این که آیا از نظر ژنتیکی مردم این کشورها قوی هستند؟ در این زمینه نیز کشورهای این منطقه مطلوب نیستند. سوم اقبال عمومی است که آیا فوتبال در این کشورها از نظر مردم ورزش اول است و به استاندارد خواهند آمد یا خیر؟ برای این کار این کشورها دست به ترفندهایی برای کشاندن مردم به سمت فوتبال زده‌اند. چهارم منابع مالی است که آن‌ها در این زمینه بسیار قوی هستند. برای پوشش نداشتن قابلیت ژنتیک خود، از سایر کشورها بازیکن وارد می‌کنند. پنجمین مورد زیرساخت‌ها و امکانات است. ششم برنامه‌ریزی است که آیا برای ۱۰ سال دیگر در این زمینه برنامه‌ریزی دارند؟ اصطلاحا به این موضوع گرس‌روت می‌گویند یعنی برنامه توسعه فوتبال جوانان. آن‌ها در این زمینه نیز کارهایی انجام داده‌اند. هفتم آموزش نیروی انسانی است. برای پیشرفت در فوتبال جدای از بازیکنان، مربیان و مدیران حتی راننده اتوبوسی که بازیکنان را منتقل می‌کند نیز باید در این زمینه تخصص داشته باشد

📌 به نظر شما با کیفیت‌ترین دروازه بان امسال لیگ ایران چه کسی بود؟

به نظر من بیرانوند بود.

📌 شما چندان بر روی دروازه بان‌های تیم نیز تمرکز نمی‌کنید.

امسال دروازه‌بان خوبی داشتیم. رحمان احمدی بازیکن بسا تجربه‌ای بود. دور رفت عالی عمل کرد، منتهی دور برگشت کمی ضعیف عمل بود، اما دوباره بهتر شد. **برای قبول کردن تیم کادر ثابتی دارید؟** خیر، سمت‌ها و چارت مشخص است، اما افراد تغییر می‌کنند

📌 آیا تا به حال برای شما پیش آمده است به دلیل دخالت مدیری تیم را رها کنید؟

بله

📌 آیا شما متولد استان یزد هستید؟

خیر، از سوی پدر پنج نسل قبل من یزدی است. پدر و مادرم متولد قم هستند و من در تهران به دنیا آمدم. پدرم هم نیز متولد قم است.

📌 یزدی‌ها شما را یزدی می‌دانند.

من نیز به یزد علاقه زیادی دارم و خود را یزدی می‌دانم. از نظر من استان یزد یکی از شهرهای خاص و لذت‌بخش است. تقریبا هر سال به یزد سفر می‌کنم.

📌 امسال نیز قرار است همین روند را طی کنید؟

بله، ایسن حرکت را جزو شاخصه‌های لاینفک کارم می‌دانم.

📌 نتیجه کار برای شما اهمیتی ندارد؟

من بین مقام و منزلت، منزلت و فلسفه خود را انتخاب کردم. این اطمینان را می‌دهم که در فصل آینده، هر کجا که باشم رسالتم این است که بازیکن گمنامی را بیابم که در پایان سال همه بگویند این یک استعداد بزرگ است. اغلب در این زمینه موفق بوده‌ام.

📌 لطفا از این ریسک یک مثال ملموس بزنید.

در فولاد زیاد این موارد را داشتم. فرشاد احمدزاده بازیکنی بود که سریاز شد و به تراکتور آمد.

📌 تیم فولاد را بومی کردید.

بله، اکثریت بومی و با سن کم هستند. در سایپا حدود ۱۴ جوان را آوردم که در بیسن آن‌ها مهدی ترابی و اخباری بودند. محمد سلطانی بازیکن برجسته تیم ملی جوانان است. علی شجاعی، باقر نیازی، علی قلی زاده و رضا جعفری را از جوانان سایپا بالا آوردم و اکنون در بزرگسالان بازی می‌کنند. حتی مرور این خاطرات برایم بسیار لذت‌بخش است. در بیکان نیز حدود ۱۲ جوان که هر کدام آینده بزرگی دارند را وارد کرده‌ام.

📌 برای فصل آینده به غیر از استراتژی خاص خود، برنامه جدیدی نیز دارید؟

بله، اگر همه چیز به‌خصوص در دوره نقل‌وانقالات به‌خوبی پیش برود، سعی می‌کنم چند بازیکن تأثیرگذار و خوب، نه فقط از نظر عنوان، بلکه آن‌هایی که با سلیقه من جور هستند و آینده خوبی دارند، اما هنوز نهفته هستند را وارد کنم.

📌 آیا قبول دارید از جمله مربیانی هستید که تفکرات تهاجمی شما بر اندیشه‌های تدافعی‌تان اولویت دارد؟

بله، با تگاهی به آمار بازی‌های من نیز متوجه این امر می‌شوید. قصد دارم کمی این نقیصه را برطرف کنم. امسال در ۳۰ بازی ۳۸ گل خوردیم و ۳۹ گل زدیم این یعنی اندیشه تدافعی نداریم که البته باید ترمیم شود! نکته جالب این است که در جدول گل‌زنان، جز پنج تیم خوب کشور هستید. یعنی اگر بهتر دفاع کرده بودید در رده بالاتری قرار می‌گرفتید. دقیقا همین طور است. اگر به جای ۳۸، ۳۰ گل خورده بودیم می‌توانستیم در رده چهار باشیم و سهمیه دریافت کنیم

📌 از بیسن علی دایی، امیر قلعه‌نویی و علیرضا منصوریان کدام یک از نظر مربی‌گری روند حرفه ای‌تر و سلسله مراتب لازم‌را را برای رسیدن به این جایگاه طی کرده‌اند؟

از نظر مربی‌گری هیچ کدام. زیرا سیکل مربی‌گری این است که از پایه شروع و مراحل به ترتیب طی شود.

هیچ‌کسند از آن‌ها در حوزه نوجوانان و جوانان کار نکردند. این چندان جالب نیست. به اعتقاد من این افراد استعدادهای بزرگی حتی در حوزه مربی‌گری هستند، اما متأسفانه در کشور بستری برای هدایت استعدادهایمان وجود ندارد و آن‌ها از بین می‌روند. مسیر حرفه‌ای برای آن‌ها طراحی نمی‌شود. به عنوان مثال

نه دوست نداشتم اما بیگانه با شرایطی که منصوریان را استقلال داشت نیستیم. او مربی جوان و پرنرزی است. مربی‌گری کاری سخت است و فشارهای زیادی به مربی وارد می‌شود.

زمانی که کار را در تراکتورسازی شروع کردم، روزهای خوبی نداشتم. از هفته دوم فشار زیادی به ما وارد شد. شعارها، مصاحبه‌های مدیرعامل، هیئت‌مدیره و بازیکنان علیه ما شروع شد.

با ایستادگی من، آرام‌آرام در هفته ۱۶ به صدر جدول رسیدیم. هفته ۱۸ با ذوب‌آهن مسابقه داشتیم که زمین کاملا یخ‌زده بود. بازی را جلو بودیم که به دلیل یخ‌زدگی زمین پای بازیکن تیم به توپ خورد و وارد گل خودی شد که با این حرکت از صدر جدول به رده دو یا سه جدول رسیدیم. همین باعث شد تماشاگران به هم بزنند و مدیرعامل علیه تیم و مربی مصاحبه کند و تیم زیر فشار بیشتری قرار گرفت.

📌 کیفیت فوتبال در لیگ امسال بهتر بود؟

بله، علی‌رغم وقفهای که لیگ خورد کیفیت بازی‌ها بسیار بهتر شده بود. با اطمینان می‌توانم بگویم حدود هفت تیم بازی بهتر و فنی‌تری نسبت به قبل داشتند.

📌 کدام بازی حال شما را خوب کرد؟

بازی با استقلال خوزستان، سپاهان و پرسپولیس از نظر کیفی سطح بسیار خوبی داشت.

سرعت بازی و شاخصه‌هایی که برای کیفیت داریم در این بازی‌ها خود را نشان داد. پدیده نیز چند هفته به‌خوبی بازی می‌کرد. همچنین گسترش فولاد نیز خوب بود. ذوب آهن بسیار هوشیارانه بازی می‌کرد.

📌 در پنج تیم اول، جایگاه واقعی برای آن‌ها تعریف شده است؟

بله، در حال حاضر این پنج تیم در هرم قدرت در جایگاه بالا قرار دارند.

📌 چه پارامترهایی برای پذیرفتن سرمربی‌گری لیگ ۹۷-۹۶ برای شما اهمیت دارد؟

در درجه اول نیاز به فضایی دارم که آرامش داشته باشد. حدود چهار سال است که این تبدیل به اولویت اول من شد حتی مهم‌تر از مبلغ قراردادام است. اولویت دوم این است که آیا در استفاده از جوانان من را همراهی می‌کنند یا خیر.

📌 این موضوع ریسک بسیار بالایی دارد و مدیران حق دارند، بترسند.

بله همین طور است. به عنوان مثال برای بستن قرارداد دو ساله با «منشأ» به باشگاه تاکید زیادی کردم و اگر این اتفاق افتاده بود اکنون سه میلیارد جلو بودیم.

باشگاه به لحاظ تجربه‌ای که از قبل داشت این کار را انجام نداد، زیرا معتقد هستند اگر بازی بازیکن خارجی خوب نباشد، پول به هدر رفته است. به حرف من اطمینان کامل نداشتم.

ی اختصاصی با آفتاب یزد:

نظر دولت باشد، نمی‌شود!



عکاس: مهشید کلانتری

■ لذت می‌برم از چیزی که گذرانده‌ام از این که توانسته‌ام همان‌گونه باشم که هستم

در کانون مربیان فوتبال ایران که حدود ۱۴ سال پیش آن را پایه‌ریزی کردم، چنین اقداماتی را انجام داده‌ایم. منتهی زمان اعلام نتایج تحقیقات، مورد تمسخر واقع می‌شدیم. حتی در برنامه‌های تلویزیونی افرادی که بعد از ما شرکت می‌کردند به این کار می‌خندیدند.

در برنامه‌هایی که شما با دستی پر از آمار و ارقام در خصوص بازی‌های فوتبال شرکت می‌کردید، به عینه می‌دیدم که این حرکت در برنامه بعد مورد تمسخر قرار می‌گرفت و آن‌ها معتقدند فوتبال با آمار و ارقام کاری ندارد. این مسخره کردن علم است نه شخص.

📌 آیا شما برای تغییر این دیدگاه توانسته‌اید اقدامی انجام دهید؟

تا حدودی توانسته‌ام خطی را نشان دهم، اما قدرت کافی برای جا انداختن آن را نداشتم. برنامه‌هایی که در آن‌ها حضور پیدا می‌کنم خواستار راضی نگه داشتن مخاطب عام هستم. این روزها عوام به عنوان افکار عمومی تعیین‌کننده هستند. برخی از افراد از عوام سوءاستفاده و سعی می‌کنند تا جای ممکن آن‌ها را پایین نگه‌دارند. بنابراین اگر ما خواهان پیشرفت هستیم باید ابتدا عوام را ارتقا دهیم.

📌 آیا احساس خطر باعث می‌شود برخی افراد عوام را در سطح پایین نگه‌دارند؟

قطعاً منافع آن‌ها در خطر قرار می‌گیرد. زمانی که سطح نگرش عوام بالا باید در مقابل حرف‌های اغراق‌آمیز و بی‌جای مدیران می‌ایستند و خواستار انجام اقدامات بنیادی از آن‌ها می‌شوند و اجازه نمی‌دهند هزینه‌های بی‌نتیجه در خرید بازیکن و... صورت بگیرد.

📌 چرا تراکتورسازی با کادر و امکانات باشگاهی خوب نتوانست به قهرمانی دست یابد؟

مشکل به بندهمود سال برمی‌گردد که هوا بسیار سرد می‌شود. در این سال‌ها تراکتورس‌رای اغلب در دور رفت خوب عمل کرده و حتی در بسیاری از مواقع قهرمان شده است. اما با روبه‌رو شدن با سردی هوا، تمام زمین‌های تمرین یخ می‌زند و سرما اجازه تمرین را از بازیکنان می‌گیرد. در این شرایط تیم نتایج بدی به دست می‌آورد و هم زمان تماشاچیان فشار خود را مضاعف می‌کنند و آرامش تیم به هم می‌خورد و تیم به طور ناگهانی در رتبه‌های پایین جدول قرار می‌گیرد.

بر اساس تجربه خود من این یک دلیل عمده برای این امر است. البته سکوها و تماشاچیان نیز مسائلی دارد که اگر بخواهند تراکتور قهرمان شود باید برای آن‌ها نیز اقدامی صورت بگیرد. باید دیدگاه تماشاچیان ارتقا یابد تا بتوانند بسیاری از مشکلات را بپذیرند و از آن‌ها آگاهی داشته باشند. این تیم سال به سال با هدف قهرمانی با هزینه‌های بیشتر در مسابقات شرکت می‌کند. هزینه‌های زیادی برای خرید بازیکنان خارجی صرف می‌کنند، در صورتی که اگر نیروهای خود را باور می‌کردند نتیجه چیز دیگری می‌شد. در نهایت تیم بدعکار و با شکایت‌هایی روبه‌رو می‌شود.

دلخوش بودن به نتایج زودگذر مصیبتی است که گریبان‌گیر آن‌ها نیز است و این باعث می‌شود آینده برای آن‌ها به مراتب خطرناک‌تر باشد.

📌 امسال علی رضا منصوریان سختی زیادی کشید. آیا دوست داشتید به جای او بودید؟